

Tietojohtamista Tampereen kaupungilla

Mia Lumio
Projektipäällikkö
Tietoyksikkö
Tampereen kaupunki



Johtamisen painopiste mielikuvasta tietoon

YHTEINEN TAMPERE
NÄKÖALOJEN KAUPUNKI

2025
TAMPEREEN KAUPUNKISTRATEGIA

"Päätöksenteko ja johtaminen on selkeää ja perustuu vastuiden ja johtamismahdollisuuksien tasapainoon, hyvään johtamis- ja hallintotapaan sekä oikea-aikaiseen tietoon. Kaupunkia johdetaan konsernin kokonaisedun näkökulmasta."

Hyvinvointisuunnitelma

Hallintu Tampereen kaupunkistrategiaan 2015

"Palvelujen kohdentaminen edellyttää ajantasaista tietoa palvelujen käytöstä ja asiakkaiden tarpeista. Tiedolla johtamista hyödynnetään aiempaa tehokkaammin palvelujen kehittämisessä."

UUSI...
- YHDESSÄ TEHD
ROHKEASTI JOH

ORGANISAA
NTAKYKYSUUNNIT

UUSI YHTEINEN TAMPERE - NÄKÖ
- KAUPUNKI

"Kaupungin toiminnassa on keskeistä tiedolla johtaminen, joka perustuu oikean ja ajantasaisen tiedon saatavuuteen sekä tiedon hyödyntämiseen päätöksenteossa. Jokaisella tiedon käsittelijällä on vastuu tiedon laadusta ja luotettavuudesta."

EREEN K

ARVIO 2014

2014-2017

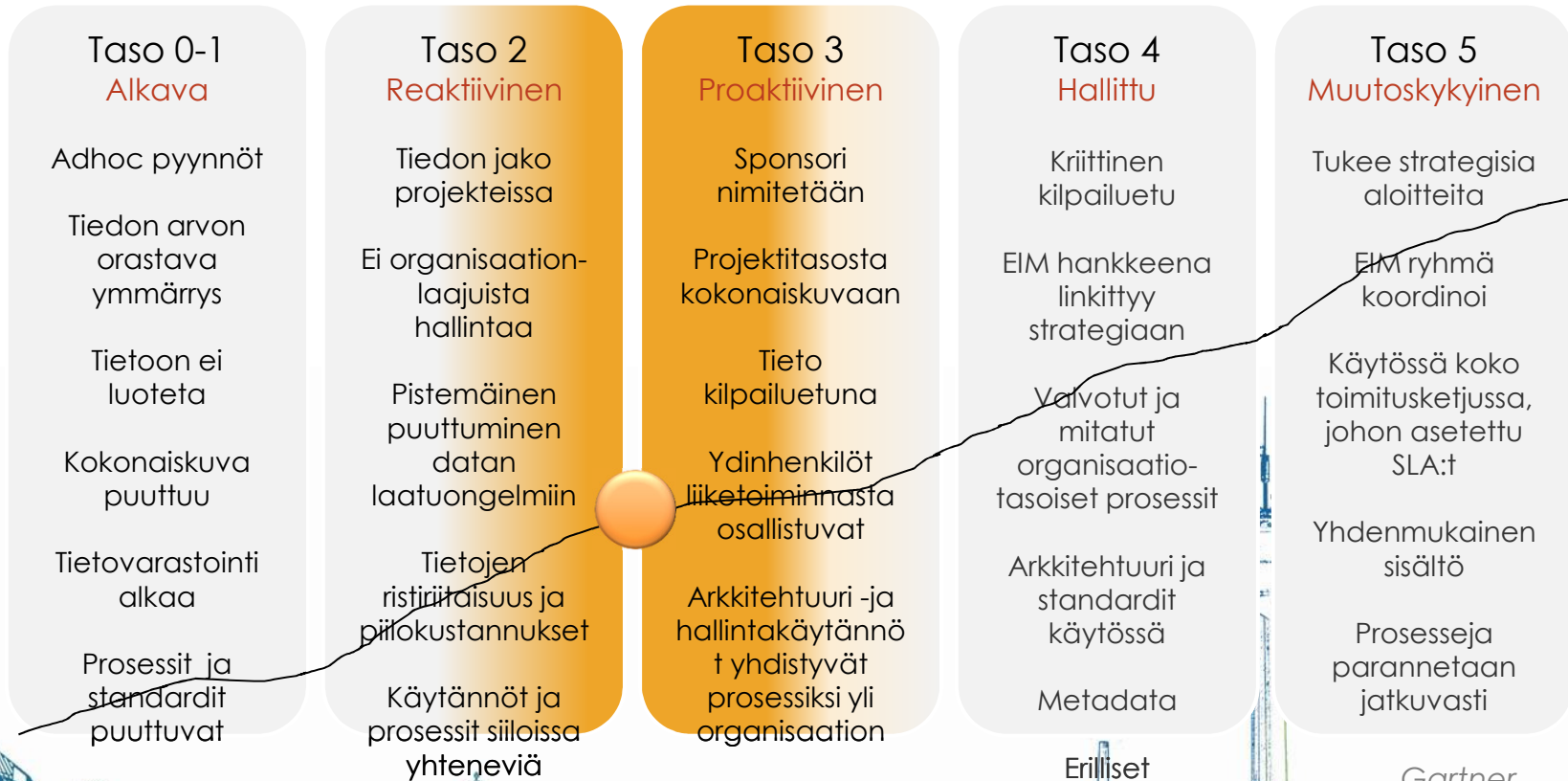
"Hallinnon keventämistä ja toimintaprosessien uudistamista edistetään tieto- ja viestintäteknologiaa hyödyntäen. Tavoitteena on tuottavuuden kasvattaminen. Tiedolla johtamista vahvistetaan"

"Tiedolla johtamisella on vahvistettu sosiaali- ja terveystieteiden kustannustehokkuutta ja vaikuttavuutta."

Top
10

Polku kohti tietojohdamisen tavoitetilaa

● Tavoite, 2015



Gartner



Keskeiset kehittämisaalueet

- ▶ Tiedon luotettavuus ja saatavuus
- ▶ Strategia- ja toimintalähtöisyys
- ▶ Tiedon hyödyntäminen



Esimerkki kehittämisestä < KÄRKITIETO > -projekti

VISIO

Tiedolla
johtaminen ja
päättökseen
kehittäminen

TAVOITTEET

Kärkitieto
palvelee
johtamis- ja
ohjaus-
järjestelmää

Strategisen
tason
kärkitiedot on
määriteltä

Johdon
hyödyntämä
tietonäkymä

TEHTÄVÄT

Määritellään
käsitteet,
tehtävät, roolit,
työkalut,
toimintatavat,
rajaukset

Tunnistetaan
strategisimmat
tavoitteet ja niitä
kuvaavat
tietotarpeet

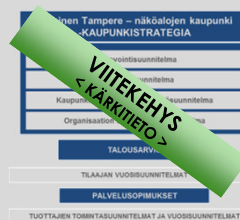
Yhdistetään
tiedot
kärkitiedoiksi

Hankinta

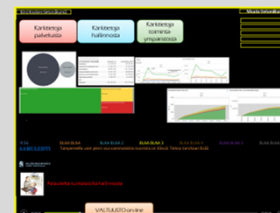
Kärkitiedot
tietonäkymään

Johdon koulutus

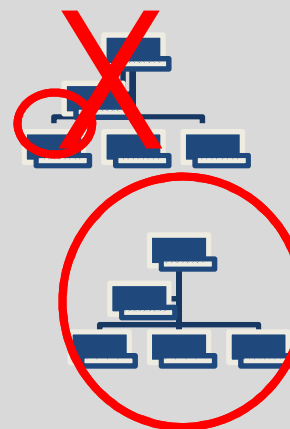
TULOKSET



Kärkitiedot
hallinnosta,
palveluista,
elinvoimasta
ja
kilpailukyvyistä



VAIKUTUKSET



Synkronointiteemoja...

- ▶ Avoimen datan mahdollisuuksia ja pullonkauloja (6AIKA..)
- ▶ Vahva innovaatiotilannekuva
- ▶ Tietokulttuuri viranomais-
poliittisorganisaatioissa
- ▶ ..



**SAPIENTI SATIS EST
VIISAS YMMÄRTÄÄ
VÄHEMMÄSTÄKIN**

